

PROGRAMA SUPERIOR DE DIRECCIÓN FINANCIERA Y CONTROL DE GESTIÓN

PROGRAMA PARA LA FORMACIÓN DEL CONTROLLER

10ª EDICIÓN

08/04/2025-25/06/2025 (60 horas)

Martes de 15:30 a 20:30 horas

*excepto el 25 de junio (miércoles)

1.400€ (55% bonificable)

Cámara
Castellón

OBJETIVOS:

En el escenario económico actual, es imprescindible realizar un seguimiento sistemático del negocio. El método para llevarlo a cabo es el establecimiento de un buen sistema de control de gestión, como complemento necesario a la Dirección Financiera de la empresa.

En este escenario emerge con más fuerza si cabe, la figura del controller, como profesional clave en la organización, encargado de evitar que se produzcan desviaciones respecto a los objetivos marcados por la dirección y, si aparecen, proponer medidas correctoras. En definitiva, un área de actuación profesional que está siendo demandada por muchas empresas en el entorno en que nos encontramos.

El controller desarrolla fundamentalmente sus funciones en las áreas de contabilidad general y de costes, en presupuestos, tesorería, control de gestión y análisis financiero.

Entre las distintas responsabilidades que ocupa este perfil profesional podemos resaltar:

- El control de veracidad de las cuentas de la empresa, así como del cumplimiento de las normas y procedimientos.
- Control de la legalidad y regularidad de las operaciones presupuestarias y financieras.
- Aplicación de los sistemas contables y financieros.
- Análisis de los procedimientos contables y presupuestarios, así como de los resultados económicos y financieros.
- Supervisión de la elaboración de las cuentas anuales y garantía del cumplimiento de las obligaciones contables, fiscales y sociales.
- Gestión de la tesorería y supervisión del nivel de necesidad de fondos, si no están los procesos de tesorería centralizados.
- Elaboración del presupuesto del grupo consolidando los presupuestos individuales de las filiales. Seguimiento y control.

De ahí que las áreas en las que desarrolla sus funciones serían:

Contabilidad general y de costes
Presupuestos
Tesorería
Control de gestión
Análisis financiero

DIRIGIDO A:

Economistas, Gerentes y Directores Generales, Directores Administrativos y Financieros de la empresa, Responsables del Presupuesto y de Control de Gestión y todos aquellos profesionales que precisen una formación en estas áreas.

METODOLOGÍA:

La metodología a emplear es eminentemente activa y se basa en el análisis tras el desarrollo de los contenidos específicos de cada área de distintos casos prácticos extraídos de la economía real.

PROGRAMA

I. PLANIFICACIÓN FINANCIERA

Las necesidades financieras de la empresa

Modelos explicativos de la inversión empresarial

- Modelos de financiación empresarial
- Financiación a corto plazo
- Financiación a largo plazo

Análisis de las necesidades de financiación

- Necesidades a largo plazo. Plan de Inversiones
- Plan Financiero a largo plazo
- Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones
- Financiación del crecimiento
- La financiación del Plan Estratégico

Necesidades financieras a corto plazo

- Análisis de las necesidades a corto plazo
- Cálculo de las necesidades financieras a corto plazo
- Las necesidades operativas de fondos

El cálculo de las necesidades de financiación (I)

- El Presupuesto de Explotación
- Análisis de los Ingresos, Compras y Gastos
- Los costes fijos y variables

El cálculo de las necesidades de financiación (II)

- Análisis de los Resultados
- Análisis de los Fondos Propios reales
- Presupuesto de Tesorería y Balance Presupuestario
- Riesgo y Garantías. Productos financieros

Planificación Financiera: Cuestiones Previas

- El capital Cash Flow previsional.
- Cash Flow libre y equity
- Rentabilidad y viabilidad
- Límites de endeudamiento
- Capacidad de devolución de la deuda

La elaboración del Plan Financiero en la empresa

- Plan Financiero a medio plazo
- El Plan Financiero y el Presupuesto de Tesorería.

II. PRESUPUESTO Y CONTROL PRESUPUESTARIO

El presupuesto como parte del proceso de Planificación Empresarial.

- El análisis externo
- El análisis interno
- El DAFO económico-financiero
- Estrategia y Presupuestos

Pre-Elaboración del Presupuesto

- La planificación. Principios y conceptos básicos
- Tipos de planificación
- Elementos de la planificación
- Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo
- Estrategias presupuestarias
- El Presupuesto como parte del proceso de planificación estratégica

Metodología Presupuestaria

- El presupuesto como base de las decisiones empresariales
- Las variables básicas de control empresarial
- Tipos de presupuestos
- Base cero
- Rolling Budget
- Presupuesto por actividades
- Presupuesto flexible
- Factores internos y externos que inciden en el presupuesto

Presupuestos Operativos

- Ventas. Producción
- Materiales directos, Mano de obra directa
- Costes industriales de fabricación
- Productos terminados
- Costes de ventas y Marketing
- Costes de Estructura

Control Presupuestario

- Análisis de desviaciones
- Precio Estructura y Volumen
- Desviaciones Económicas y Desviaciones financieras
- Efectos financieros de las desviaciones económicas
- Simulación de desviaciones económicas
- Planes de contingencia

III. CONTROL ECONÓMICO Y FINANCIERO Y CONTROL DE GESTIÓN

Estrategia Empresarial, Estructura Organizativa y Sistemas de Control

- Estrategia Empresarial y Control de Gestión
- Análisis de las estructuras organizativas
- Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad

Control Económico

- El control de la cuenta de resultados
- Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad
- Análisis de la generación de ingresos
- Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio
- Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados
- Desviaciones presupuestarias y efectos económicos

Control Financiero

- Análisis del Balance. Diagnóstico Financiero
- Análisis de los riesgos financieros de la empresa
- Análisis de la Financiación
- Desarrollo y análisis de la Posición Económica y Financiera de la empresa
- Gestión y Control del Fondo de Maniobra
- Control de Tesorería
- Desviaciones presupuestarias y efecto financieros

Herramientas de un Sistema de Control de Gestión

- Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos
- Just- In- Time (JIT) – Aspectos Financieros
- Apalancamiento operativo (break-even-analysis)
- Apalancamiento Financiero
- El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera

*El programa supone la realización de un PROYECTO FINAL en el que se ponen de manifiesto los conocimientos aplicados a un caso real

ACREDITACIÓN CIMA

Gracias a una constante labor de calidad y profesionalidad en el ámbito de la consultoría y la formación el programa superior de Dirección Financiera y Control de Gestión -CONTROLLER- ha sido acreditado por CIMA (Chartered Institute of Management Accountants). Con 150 años de historia, CIMA es el órgano de gestión contable, económico y financiero más grande del mundo. Cuenta con más de 232.000 miembros y estudiantes en 177 países. Está reconocido por el IFAC (International Federation of Accountants) y es una entidad asociada con la AICPA (American Institute of Certified Public Accountants).

De este modo, nuestro despacho profesional se convierte en la primera organización española que consigue esta homologación para este tipo de programas formativos avalando así la calidad de su contenido. GB Consultores que cumple en la actualidad 30 años en el campo de la consultoría y formación, ha formado a más de 5.000 profesionales en distintas organizaciones, colectivos y asociaciones como colegios de economistas, cámaras de comercio y escuelas de negocios de toda España, destacando los programas desarrollados en Valencia, Alicante, Murcia, Galicia, País Vasco, Madrid, Sevilla, Albacete, Navarra, La Rioja, ...

Con esta acreditación, los asistentes a nuestros programas en el ámbito de la Dirección Financiera y Control de Gestión -CONTROLLER- tendrán una titulación internacional validada por dos entidades con más de 600.000 miembros a nivel mundial (CIMA-AICPA) y contarán con unos estudios reconocidos por el IFAC.

Desde GB Consultores hemos venido posicionándonos en que la formación del Controller se debe centrar no únicamente en pilares como la gestión, el conocimiento financiero, la revisión tributaria y la planificación económica, sino que, además, dicha formación debe estar acreditada por entidades concretas, reconocidas como miembros de los organismos de gobierno de las instituciones financieras, y que por ende, los asistentes a estos programas reciban una formación de calidad, reconocimiento y acreditación.

La obtención de esta certificación es un hecho diferencial que pone de manifiesto el esfuerzo realizado en estos 35 años de actividad profesional en el que hemos alcanzado un gran nivel de calidad en nuestras acciones formativas lo que implica una importante notoriedad y visibilidad en el campo de la formación donde hemos creado y transmitido una "forma especial de entender la consultoría económica y financiera".

<https://www.cimaglobal.com/>
<https://www.aicpa.org/>
<http://www.ifac.org/>



CIMA

Development Quality Partner

PROFESORADO



Es economista y diplomado superior de Estudios Financieros, y con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico- financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos.

Jefe de Formación, Director de Banca de Empresas y Director Territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria. Dedicado desde más de 25 años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores.

Presidente ejecutivo de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas.

Cuenta, asimismo con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y como docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado

PROFESORADO



ROXANA LEOTESCU

Es Licenciada en Economía, Máster en Tributación, Diplomada en Tesorería y Control de Gestión y Especialista en Comercio Internacional.

Directora general en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiera y de gestión de empresas.

Es asimismo profesora en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centro de formación de postgrado y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras



JAIME ZAPLANA LLINARES

Es Licenciado en Administración y Dirección de Empresas y Máster en Tributación. Inició su trayectoria profesional en J&A Garrigues siendo actualmente consultor en GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área fiscal. Es asimismo profesor en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado y colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.