

## 24\_233 El Cuadro de Mando Integral: ¿Cómo definir una estrategia e implantarla con éxito? (15 horas)

Del 26 de noviembre al 10 de diciembre de 2024. Martes de 15.30h a 20.30h.

### OBJETIVOS

1. Proporcionar a los participantes una comprensión profunda y práctica del Cuadro de Mando Integral (CMI) como herramienta para la definición de estrategias ágiles enfocadas a resultados.
2. Capacitar a los asistentes en la definición de indicadores de seguimiento para monitorizar el progreso de la organización en la estrategia definida.
3. Conocer un proceso ágil para la identificación y priorización de las acciones a desarrollar para alcanzar los objetivos.
4. Disponer de las capacidades necesarias para implantar una estrategia con éxito, incluyendo nociones sobre gestión del cambio, alineamiento de personas con la estrategia, estructura organizativa, etc.

### DIRIGIDO A

Este curso de Cuadro de Mando Integral está diseñado para satisfacer las necesidades de directores generales, directivos, emprendedores y profesionales comprometidos con el desarrollo efectivo de sus habilidades en gestión empresarial y estrategia. Se dirige a personas que buscan potenciar su capacidad para tomar decisiones estratégicas informadas, independientemente del sector en el que operen y el tamaño de su compañía, ya sean empresas consolidadas o emergentes.

### PROGRAMA

- Introducción de la metodología del *Balanced Scorecard* (Cuadro de Mando Integral)
- Definición un Cuadro de Mando Integral y Plan de Acción
- Alineamiento de la organización para la implantación

Durante las sesiones se combinará contenido teórico con un caso práctico con el que asentar los conocimientos.

## PONENTES

### Enrique Vicedo

Socio-Director de Co-enabe Advisors.

Previamente a la constitución de Co-enabe, Enrique desempeñó diferentes posiciones directivas en la firma de consultoría internacional The Palladium Group, fundada por los creadores del Balanced Scorecard (Cuadro de Mando integral), R. Kaplan y D. Norton. En donde co-lideró la práctica de Puertos a nivel global, dirigiendo proyectos referentes como la implantación del Cuadro de Mando Integral en el Sistema Portuario español y en el mexicano. También fue responsable de mercados en Oriente Medio y de la implantación de la unidad de negocio de consultoría estratégica en África.

Durante una etapa de su carrera trabajó como director comercial internacional de grandes cuentas del grupo Porcelanosa.

Ha asesorado a organizaciones de diversos sectores y tamaños. Desde cuentas como Telefónica, Amadeus, Alcatel o el Banco Central de Arabia Saudí, a pequeñas y medianas empresas tanto en fase de desarrollo como en una fase intermedia de expansión internacional.

Es ponente habitual en seminarios y actualmente formador en EDEM en el ABC de la Estrategia y el EMBA.

### Fernando Dolz

Consultor Senior en Co-enabe Advisors:

Fernando es ingeniero industrial y cuenta con 3 años de experiencia en consultoría estratégica y de negocio. Durante su trayectoria profesional, ha trabajado en el sector petroquímico y como consultor de estrategia. A lo largo de su carrera ha asesorado a compañías de diversos sectores, como al Grupo Simetría, CPS Ingeniería, Grupo Hastinik, Pinturas Blatem, entre otros. Destaca su experiencia en el sector portuario, donde ha trabajado con las Autoridades Portuarias de Castellón, Cartagena y Tenerife, Puertos del Estado y el Banco Interamericano de Desarrollo en el Puerto de Georgetown (Guyana).

A nivel formativo, cursó el Máster de Ingeniería Industrial tras cursar el doble grado internacional de Ingeniería Industrial, cursando 2 años de Ingeniería de Tecnologías Industriales en la Universitat Jaume I (UJI, España) en grupo de Alto Rendimiento Académico (ARA) con un 80% de la docencia en inglés y 2 años de Ingeniería Industrial en el Institut National des Sciences Appliquées de Lyon (INSA de Lyon, Francia).

**Precio 275 € (Exento IVA) / Máximo Bonificable 70 %**

**Descuentos sobre el precio matrícula**

**EMPRESAS pertenecientes a ENACTIO PLUS 15%**

**EMPRESAS pertenecientes a ENACTIO 10%**

**ESTUDIANTES y DESEMPLEADOS 10% (Siempre que se acredite dicha condición)**

### Lugar

Cámara de Comercio Castellón

Avenida Hermanos Bou, 79